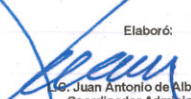
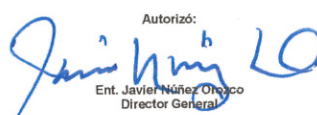


Concepto	2023	2022	Concepto	2023	2022
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	10,362,014	144,510,697	Origen	85,553	3,052,818
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	85,553	3,052,818
Derechos	0	0	Aplicación	0	497,927
Productos	158	1,050	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	0	497,927
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,643,122	26,071,051	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	85,553	2,554,890
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	8,718,735	118,438,596			
Otros Orígenes de Operación	0	0			
Aplicación	9,334,865	147,562,464	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	3,977,287	46,961,387	Origen	743,801	2,986,171
Materiales y Suministros	695,763	11,892,483	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	2,035,405	30,165,880	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	743,801	2,986,171
Subsidios y Subvenciones	0	0	Aplicación	881,446	4,357,752
Ayudas Sociales	2,540,857	55,489,896	Servicios de la Deuda	0	0
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	881,446	4,357,752
Donativos	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	(137,645)	(1,371,582)
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	975,057	(1,868,458)
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	3,423,068	5,291,526
Otras Aplicaciones de Operación	85,553	3,052,818	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	4,398,124	3,423,068
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,027,149	(3,051,767)			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró:

Sr. Juan Antonio de Alba Celedón
Coordinador Administrativo

Vo.Bo.  Vo. Bo.
INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE
DEL ESTADO DE ZACATECAS

Autorizó:

Ent. Javier Nuñez Orozco
Director General